

**Programme des Nations Unies  
pour le Développement (PNUD)**

**CEREMONIE DE CLOTURE DU FORUM NATIONAL  
SUR LA COORDINATION DE L'AIDE**

*Conakry, le 2 Décembre 2005*

**Allocation de Mme MBARANGA Gasarabwe,  
Représentant Résident du PNUD,  
Coordonnateur du Système des Nations Unies en Guinée**

**Excellence Monsieur le Premier Ministre,**  
**Excellences Mesdames et Messieurs les Membres du**  
**Gouvernement,**  
**Excellences Mesdames et Messieurs les Présidents et**  
**Représentants des Institutions Républicaines,**  
**Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs et Membres du**  
**Corps diplomatique et consulaire,**  
**Mesdames et Messieurs les Représentants des partenaires**  
**bi et multilatéraux,**  
**Mesdames et Messieurs,**  
**Distingués participants,**

Permettez-moi tout d'abord de vous exprimer ma gratitude pour l'honneur qui m'est fait de prendre la parole à l'issue de cet important forum, au nom de la communauté des bailleurs. Pour cela, je me dois d'adresser mes sincères remerciements aux autorités guinéennes ainsi qu'aux différents partenaires qui ont bien voulu faire le déplacement et donner le mieux d'eux-mêmes pour faire de ce Forum un succès.

Ma satisfaction se fonde aussi sur l'appréciation, largement partagée, du nouvel élan suscité par ce forum, notamment à travers les débats riches et ouverts en ateliers ainsi que les diverses recommandations qui ont été faites.

Le premier grand résultat de ce forum, que nous avons tous apprécié, notamment au cours des travaux en ateliers, c'est d'abord la capacité de dialogue franc et ouvert entre les parties guinéennes sur des sujets souvent sensibles. C'est pour nous le signe d'une volonté positive de changement en vue de parvenir à une plus grande efficacité de l'action publique.

Ensuite, la participation assidue de la quasi-totalité des bailleurs présents démontre également leur ferme volonté d'améliorer l'efficacité de l'aide par un dialogue soutenu avec la Guinée.

Les conditions sont ainsi réunies pour qu'ensemble, nous abordions l'année qui vient avec des perspectives prometteuses dans nos efforts d'amélioration de l'aide, qu'il s'agisse de son flux ou de son impact sur le développement de la Guinée.

Permettez-moi, Monsieur le Premier Ministre, Mesdames et Messieurs, d'exprimer ici les vues largement partagées par l'ensemble des bailleurs ici présents, sur nos attentes relatives aux actions à entreprendre dans les meilleurs délais, afin de donner corps à nos engagements respectifs :

S'agissant du contexte général de la mise en œuvre des politiques :

Il ne fait aucun doute que le pays s'est déjà engagé à renforcer son ouverture politique et démocratique en vue d'une meilleure participation des forces vives à la gestion des affaires nationales. La récente libéralisation des ondes et la préparation consensuelle des élections locales et communautaires en témoignent. Toutefois, cet élan doit être approfondi par l'amélioration constante de la gouvernance politique, économique, administrative et locale, afin de positiver davantage l'image du pays. Notamment, les bailleurs de fonds attendent des initiatives plus vigoureuses sur le terrain de la lutte contre la corruption et de la crédibilisation des systèmes financiers et judiciaire.

Les problèmes institutionnels de ces dernières années ont eu tendance à affaiblir le leadership au niveau gouvernemental, pourtant indispensable pour une lutte efficace contre la pauvreté.

La communauté des bailleurs ici représentés souhaite que le développement de la Guinée s'inscrive dans une vision à long terme, endossée politiquement et largement partagée au niveau national. L'expérience du discours programme de 1985, dont les effets ont été incontestables et probants pendant au moins une décennie, n'a pas été efficacement relayée par l'exercice Guinée Vision 2010.

En cours d'évaluation et de révision actuellement, la Vision à long terme de la Guinée devrait traduire l'engagement politique des hautes autorités nationales et se concrétiser dans l'action quotidienne du gouvernement.

Venons en à présent au problème de la coordination de l'aide :

De notre point de vue, sans nier les contraintes majeures liées à la multiplicité des procédures des bailleurs, nous pensons que la coordination de l'aide en vue de l'alignement et de l'harmonisation dépendra avant tout du renforcement du leadership et de l'appropriation nationale des processus. En d'autres termes, l'harmonisation des bailleurs sera tributaire de l'efficacité du pays dans son rôle de coordination et de la fiabilité des systèmes financiers nationaux.

A très court terme, le renforcement des capacités nationales pourrait se matérialiser par :

1° une capacité de coordination stratégique renforcée au niveau de la primature.

2° La mise en place structurée de groupes thématiques des bailleurs, sous le leadership effectif et efficace de la partie nationale.

3° Une aide extérieure canalisée au travers du DSRP, celui-ci étant décliné en plans d'actions sectoriels fondés sur les résultats à atteindre. L'opérationnalisation du DSRP au plan budgétaire doit cesser d'être virtuelle. Elle peut notamment s'appuyer sur des cadres de dépense à moyen terme ou des lois de programme pluri annuelles.

4° La mise en place de structures et processus endogènes de suivi et d'évaluation des politiques et programmes globaux et sectoriels mis en œuvre par le gouvernement.

Enfin je voudrais également partager avec vous les vues des bailleurs sur des questions plus générales, mais qui devront tout autant faire l'objet d'une attention particulière dans le court-moyen terme, si nous voulons donner une chance aux engagements manifestés ce jour :

1° L'efficacité de l'administration guinéenne passera par une révision générale des cadres organiques et missions, afin d'assurer une plus grande cohérence des structures et mettre un terme aux doubles emplois ou conflits de compétences

2° Dans le même élan, pour être crédible, le renforcement des capacités et de l'efficacité de l'administration ne pourra plus faire l'économie d'une véritable stratégie de gestion des ressources humaines qui ne se limite pas aux questions de formation, mais qui touche également la gestion dynamique des carrières, la relation salaires/corruption etc .....bref, la valorisation du capital humain.

3° Enfin, l'ensemble des problèmes soulevés en rapport avec les difficultés suscitées par le morcellement des attributions entre les trois principaux ministères transversaux conduisent les bailleurs de fonds à préconiser l'intégration des fonctions actuellement exercées par les ministères des finances, du plan et de la coopération, sous la forme la plus appropriée compte tenu du contexte national, en vue de promouvoir l'unicité de vision, d'approche et de décision en matière de coopération internationale et de renforcer la culture du travail interdépartemental.

**Excellence Monsieur le Premier Ministre,**

**Excellences Mesdames et Messieurs les Membres du Gouvernement,**

**Distingués participants,**

Toutes ces propositions sont de nature à favoriser une mobilisation accrue de ressources en faveur de la Guinée et leur gestion efficace pour le développement national. Cependant, il ne serait pas superflu de rappeler que, aussi pertinents que puissent être les politiques et le cadre de leur

mise en œuvre, ils ne pourraient donner de résultats sans engagements réels acteurs concernés.

C'est pourquoi, je voudrais solliciter, au nom de l'ensemble des partenaires ici présents, un engagement encore plus soutenu dans le cadre de l'opérationnalisation des recommandations ici formulées. Cela demandera des concessions par moment et surtout de sacrifices ; mais l'enjeu justifie le prix. C'est un défi de taille qu'il faut relever.

Pour ma part, je peux vous assurer que les partenaires sont disposés et souhaitent soutenir la Guinée dans sa longue marche pour le développement. Nous serons à vos côtés dans la concrétisation des résultats de ce Forum, mais au-delà, nous ferons les efforts nécessaires pour rendre l'aide plus importante et plus utile pour les populations guinéennes.

**Excellence Monsieur le Premier Ministre,  
Mesdames et Messieurs les Membres du Gouvernement,  
Distingués invités,**

Je ne saurais terminer sans saluer une fois de plus cette importante initiative visant le renforcement de l'efficacité de l'aide. Enfin, nous vous devons reconnaissance pour la confiance et l'estime que vous avez bien voulu manifester à notre endroit en nous invitant à prendre part à ce Forum.

Je vous remercie de votre aimable attention.